



PHÒNG VẤN ĐỘC QUYỀN

# KHÁT VỌNG VƯỜN XA

XEM ONLINE



**CẢM ƠN!**

“VÌ ĐÃ CHỌN MEDIPHA!  
HÀNH TRÌNH PHÍA TRƯỚC  
CÓ THỂ  
GẬP GHÈNH, GIAN KHÓ  
NHƯNG  
PHÍA TRƯỚC LÀ BẦU TRỜI &  
SẼ LUÔN CÓ NGƯỜI  
ĐỒNG HÀNH CÙNG BẠN”

**HÀNH TRÌNH 12 NĂM**  
**TỪ DÁM NGHĨ ĐẾN DÁM DẪN ĐẦU**

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**NGUYỄN THẾ HÙNG**

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MEDIPHA - MEDIPHA GROUP

Anh Nguyễn Thế Hùng – Người kiến trúc sư trưởng cho hành trình “khát vọng vươn xa”. Bằng tư duy chiến lược và trái tim, khối óc của một người thầy thuốc khởi nghiệp, Chủ tịch Hội đồng quản trị Nguyễn Thế Hùng đã đưa Medipha từ con số 0 trở thành hệ sinh thái y tế với hơn 20 đơn vị thành viên. Trong cuộc trò chuyện đặc biệt cùng Phóng viên, anh không chỉ nhìn lại hành trình 12 năm đã qua mà còn chia sẻ những khát vọng về một tương lai Medipha vươn tầm khu vực, chuyển mình mạnh mẽ trong kỷ nguyên số, kỷ nguyên vươn mình của dân tộc.

Thực hiện bởi: P.Truyền thông - Medipha Group



# HÀNH TRÌNH 12 NĂM: TỪ “DÁM NGHĨ” ĐẾN “DÁM DẪN ĐẦU”

**PV: Nhìn lại chặng đường 12 năm qua, cảm xúc lớn nhất của anh là gì?**

Nếu nói ngắn gọn, đó là một hành trình vừa rất dài, lại vừa như mới bắt đầu. Mỗi giai đoạn đều có những thách thức riêng, nhưng điều tôi nhớ nhất không phải những cuộc họp căng thẳng, mà là ánh mắt đầy hy vọng của bệnh nhân, nụ cười tự hào của nhân viên, đó mới là động lực giữ mình vững bước đến hôm nay.



Bức ảnh được chụp cách đây đúng 12 năm ngày thành lập PKĐK Hải Tiến, tiên thân và cũng là người anh cả của Tập đoàn Medipha

**PV: Nếu chọn một từ duy nhất để miêu tả hành trình phát triển của Medipha, anh sẽ chọn từ nào?**

“**Dám!**” Dám nghĩ khác, dám nghĩ lớn, Dám bước ra khỏi vùng an toàn. Và đôi khi, dám chấp nhận sai lầm để học cách làm đúng. Không có “**dám**”, Medipha có lẽ vẫn đang loay hoay trong vai trò của một đơn vị y tế trung bình.

**PV: Có điều gì khiến anh nuôi tiếc?**

Thay đổi tư duy chậm quá. Nếu được làm lại, có lẽ tôi sẽ làm sớm hơn. Tập

trung vào phát triển con người, công nghệ. Những người giỏi thì phải “trông” từ hôm nay cho tương lai, công nghệ giúp chúng ta dẫn đầu và rút ngắn hành trình phát triển.

**PV: Điều gì khiến anh tự hào nhất?**

Điều tự hào không phải là những con số, mà vì tinh thần Medipha đã ngấm vào từng con người Medipha. Với tinh thần “**health for life**”, tôi biết rằng, mình không còn đơn độc trong hành trình hướng đến cộng đồng và xã hội.

(tiếp bài phỏng vấn)

**PV: Giá trị cốt lõi nào là “bất biến” dù Medipha có lớn mạnh đến đâu?**

“Sức khỏe cho cộng đồng” và “sức khỏe của người đồng hành” là văn hóa bất biến, là tường thành bảo vệ Medipha trước mọi sóng gió. Dù đi đến đâu, làm gì, đây là kim chỉ nam bất di bất dịch của Medipha.

**PV: Chuyển đổi số không chỉ là công nghệ mà còn là văn hóa. Làm sao để đội ngũ cùng “chuyển hóa”?**

Bắt đầu bằng việc không sợ thay đổi. Sau đó là biến công nghệ thành công cụ giải phóng con người, không phải để thay thế, mà để họ làm việc có ý nghĩa hơn. Khi nhân viên thấy công nghệ làm cho họ “sáng tạo” thay vì “máy móc” họ sẽ thích nghi rất nhanh.

**PV: Bước ngoặt lớn nhất đã thay đổi tư duy phát triển Medipha là gì?**

Là dịp sinh nhật 10 năm, chúng tôi nhìn lại và nhận định, phát triển không thể chỉ là hoạt động tốt. Mà là có mô hình kinh doanh tốt, chiến lược tốt, mô hình đó được nhân rộng và chiều sâu văn hóa của doanh nghiệp đó.



Ông Nguyễn Thế Hùng đại diện Hệ thống Y tế Medic nhận giải Thương hiệu dẫn đầu Việt Nam 2025

**PV: Trong bối cảnh cạnh tranh khốc liệt, Medipha sẽ trông như thế nào sau 5-10 năm nữa?**

Một Medipha đa ngành nhưng thống nhất trong hệ sinh thái đó. Có thể lúc đó chúng tôi không chỉ làm y tế mà còn làm giáo dục hoặc công nghệ. Nhưng dù ở lĩnh vực nào, chúng tôi vẫn giữ được tâm thế “health for life”.

**PV: Những ngành mới nào sẽ được ưu tiên đầu tư?**

Y tế chất lượng cao, công nghệ thông tin trong y tế, giáo dục nhân lực y tế, đó là những mảng chúng tôi đang dọn đường.

**PV: “Khát vọng vươn xa” với anh, cụm từ ấy nghĩa là gì?**

Là không bằng lòng với giới hạn hiện tại. Không chỉ mở rộng về địa lý, mà phải nâng tầm chuẩn mực. Medipha không muốn là người đi nhanh nhất, mà là người đi đúng và để lại dấu ấn sâu nhất.

**PV: Cơ hội và thách thức lớn nhất trong chuyển đổi số là gì?**

Cơ hội là được “tăng tốc”. Thách thức là đồng bộ hóa tư duy, bởi không phải ai cũng muốn chạy cùng tốc độ.

**PV: Tầm nhìn của anh về AI, big data và tự động hóa?**

Tôi xem AI như “bộ não phụ trợ”, big data như “trí nhớ tập thể”, và tự động hóa như “đôi tay không biết mệt”. Nhưng trái tim tổ chức vẫn phải là con người, là cộng sự của chúng tôi. Điều đó không thể thay đổi.

**PV: Mục tiêu 100 bệnh viện/phòng khám vào năm 2027 có khả thi không?**

Với một mình tôi? Thì không thể. Nhưng với sức mạnh tập thể, tôi tin là có thể. Kế hoạch đã sẵn sàng, nhưng điều quan trọng hơn cả là tinh thần “bình tĩnh tiến công”. Không vội, nhưng cũng không chậm trễ.

(tiếp bài phỏng vấn)

# NGƯỜI LÃNH ĐẠO: TRUYỀN CẢM HỨNG BẰNG TINH THẦN CHỦ KHÔNG CHỈ BẰNG QUYỀN LỰC

**PV: Một cuốn sách hay bài học nào đã ảnh hưởng sâu sắc đến anh?**

*“Tâm mình ở đâu thì Tâm mình ở đó “ hay cuốn sách “Từ Tốt Đến Vĩ Đại” của Jim Collins. Với tư duy chúng ta chọn làm để sinh tồn hay làm để phát triển vĩ đại. Hy vọng các bạn trẻ đọc được và ngẫm sâu cuốn sách này.*

**PV: Điều gì giữ anh sống với ngọn lửa khởi nghiệp đến hôm nay?**

*Là khi tôi còn thấy cộng sự còn cần mình, người bệnh còn chờ mình và tổ chức vẫn còn nhiều điều để cải thiện, thì tôi vẫn muốn tiếp tục cống hiến.*

**PV: Với lịch trình bận rộn, anh tìm sự cân bằng ở đâu?**

*Trong những khoảnh khắc ngắn - một cuộc trò chuyện tử tế, một tách cà phê, một trận thể thao, cất và tạo tác cây cảnh hay đôi khi là một cuộc rượu ấm áp*

**PV: Anh kỳ vọng gì ở thế hệ trẻ Medipha?**

*Họ không giống tôi, mà họ giỏi hơn tôi. Tôi mong họ không chỉ giỏi chuyên môn, mà còn có dũng khí, có tinh thần, có lý trí, lý tưởng vượt qua mọi khó khăn trước mắt để hướng đến phụng sự tập đoàn và cộng đồng.*

**PV: Nếu gửi một thông điệp đến toàn thể nhân viên Medipha lúc này, anh sẽ nói gì?**

*“Cảm ơn vì đã chọn Medipha. Hành trình phía trước có thể gặp ghềnh, gian khó, nhưng phía trước là bầu trời và sẽ luôn có người đồng hành cùng bạn”*

**PV: Xin chân thành cảm ơn Anh, Chúc anh nhiều sức khỏe!**